

Стандард 12: Финансирање

Квалитет финансирања високошколске установе обезбеђује се кроз квалитет извора финансирања, финансијско планирање и транспарентност у употреби финансијских средстава, што доводи до финансијске стабилности у дугом року.

Опис тренутне ситуације

Технолошко-металуршки факултет има дугорочно обезбеђена финансијска средства неопходна за реализацију наставно-научног процеса, научно истраживачког рада, и професионалних активности, чиме је обезбеђена финансијска стабилност у дугом року.

Финансирање и пословање Факултета уређено је следећим законским прописима:

- Законом о буџетском систему "Сл. гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019 и 72/2019"
- Законом о високом образовању ("Сл.гласник РС,бр.76/2005, 100/2007, 97/2008, 44/2010 , 93/2012, 88/2017 и 27/2018)
- Уредбом о нормативима и стандардима услова рада универзитета и факултета за делатности које се финансирају из буџета "Службени гласник РС", бр. 15 од 29. марта 2002, 100 од 3. септембра 2004, 26 од 21. марта 2005, 38 од 27. априла 2007 и 110 од 30. новембра 2007.
- Уредбом о коефицијентима за обрачун и исплату плата запослених у јавним службама
- Интерним правилницима и процедурама усвојеним од стране Савета Факултета у складу са законом и уредбом.

Извори финансирања Технолошко-металуршког факултета Универзитета у Београду су:

- средства из Буџета Републике, дозначена преко надлежног Министарства просвете, науке и технолошког развоја, део просвета и део наука, чија је употреба строго наменски дефинисана и прописана, као и других извора буџетских средстава.
- школарине домаћих студената на свим нивоима студијских програма, остале уплате од домаћих студената,
- школарине домаћих студената на мастер, докторским и специјалистичким студијама,
- школарине страних студената на мастер и докторским студијама,
- средства од научно-истраживачких пројеката и стручног рада и ангажовања,
- пројекти и уговори у вези са реализацијом истраживања, стручних мишљења, анализа и студија, као и консултантских услуга, лиценцирано пројектовање и надзор над пословима, обукама, семинарима и специјализованим курсевима едукације и унапређења технолошких процеса,
- средства од међународних научно-истраживачких, развојних, подстицајних и комерцијалних пројеката,
- средства од пружања комерцијалних услуга у сарадњи са привредним организацијама на домаћем и иностраном тржишту, пружање високо специјализованих услуга,
- донације, поклони и завештања,
- други извори у складу са законом.

Стицање и расподела прихода Факултета врши се у складу са законским прописима.

Сопствени приходи Факултета се користе за побољшање научно-истраживачког и развојног рада на Факултету, опремање нови лабораторија, реновирање зграде Факултета и обнову постојеће и изградњу модерније инфраструктуре.

Факултет настоји да што више повећа учешће сопствених прихода у укупним приходима, како би повећао квалитет и услове рада запослених. Прибављање сопствених средстава представља континуирани процес и стратегију дугорочног пословања.

Савет факултета је усвојио финансијски план за текућу годину, којим је планиран распоред и намена финансијских средстава по изворима финансирања. Приходи се остварују у складу са дефинисаним изворима финансирања, расходи у складу са дефинисаним наменама средстава.

Извори финансирања Факултета су транспарентни, а информације о учешћу појединих извора средстава у укупним приходима доступне су у извештајима о годишњим финансијском пословању Факултета, које усваја Савет Факултета након предаје редовних годишњих финансијских извештаја Министарству финансија - Управи за трезор..

Процена испуњености Стандарда 12

На основу претходно изнетих чињеница и докумената у Прилогу, може се закључити да је на Технолошко-металуршком факултету испуњен Стандард 12, јер:

- Факултет има дугорочно обезбеђена финансијска средства неопходна за наставно- научни рад,
- Стицање и расподела прихода се врше у складу са законским прописима, постоји транспарентно и наменско трошење средстава.
- Извори финансирања Факултета су континуирани и транспарентни, као и начин употребе финансијских средстава који су доступни преко Финансијско гплана и Извештаја о финансијском пословању које усваја Савет Факултета.
- Планирање процеса финансирања на Факултету је описано у процедури ИМС (интегралног система менаџмента)

ПИ.7.1.1. Планирање и праћење пословања.

- Процес набавке роба и услуга на Факултету је описан у процедури ПИ.7.3.1. Оцена испоручилаца, набавка и улазна контрола материјала и робе.

Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)

Стандард 12: Финансирање			
УНУТРАШЊИ ФАКТОРИ			оцена значајности
Снаге	• Факултет остварује значајне приходе на основу финансирања по броју истраживача у оквиру научно-истраживачког рада установе.		++
	• Сопствени приходи обезбеђују се кроз упис страних студената, преко међународних пројеката и пружањем услуга на домаћем и иностраном тржишту и директне сарадње са привредним субјектима		++
	• Повећано ангажовање запослених за учешће у пројектима представља могућност додатног приходовања, постоји високо образован кадар за реализацију пројеката и студија.		+++
	• Реализује се велики број различитих пројеката финансиран из различитих домаћих и иностраних фондова.		+++
Slabosti	• Недостатак буџетских средстава за одржавање зграде и опреме		+++
	• Недовољан прилив средстава од директне сарадње са привредним субјектима		+++
	• Недовољно улагање у инфраструктуру и развој кадрова		+++
	• Лоше делегирање параметара које се односе на изворе финансирања		++
SPOLJAŠNJI ФАКТОРИ			
Pretnje	• Прекиди у линијама финансирања буџетског сектора		+++
	• Непредвиђене и нежељене промене које се односе на режијске трошкове и институционално финансирање		++
	• Смањење броја домаћих и страних студената који обезбеђују прилив финансијских средстава		++
	• Смањење броја пројеката који се реализују на Факултету		+++
Prilike	• Проширење извора финансирања од стране екстерних заинтересованих страна (услуге трећим лицима, међународни пројекти, страни студенти)		+++
	• Смањење режијских трошкова побољшањем енергетске ефикасности		+++
	• Повећани прилив средстава из ЕУ фондова и других међународних фондова за реализацију пројеката и инвестициона улагања у опрему и инфраструктуру		+++
	• Доступност годишњег извештаја о пословању, унапређење квалитета пословања и транспарентност финансија, повећање компетентности запослених на свим нивоима.		++
SOR анализа	17	20	Коментар: SOR анализом је утврђена доминантност стратегије у којој препознате снаге могу допринети искоришћењу могућности. Дефинисане мере и акциони планови усмерени су на потенцијал снага Факултета
	16	13	

Предлог корективних мера

1. Сталним усавршавањем и напорима свих запослених, као и унапређењем квалитета студијских програма, наставног и научно-истраживачког рада подићи квалитет и углед Факултета на свим нивоима, што ће довести до повећања финансијских средстава кроз већи број студената на свим нивоима студирања и већи број научно-истраживачких пројеката, комерцијалних и развојних пројеката.
2. Посебну пажњу треба усмерити на учешће на међународним пројектима, подржаним од стране међународних развојних агенција и Европске комисије, и тиме потенцијално обезбедити значајна финансијска средства за набавку опреме за научно-истраживачки рад, побољшати услове радне средине, изградити нову инфраструктуру и побољшати постојећу.
3. Повећати опсег пружања комерцијалних услуга партнерима из привредног сектора ма домаћем и иностраном тржишту тако обезбедити већи прилив финансијских средстава. Обезбедити дигитализацију пословања и вршити континуирану едукацију запослених на свим нивоима.
4. Интензивирати улагање сопствених прихода у опремање нових лабораторија, модернизацију постојећих, повећати издвајања за научно-истраживачки рад и проширити сарадњу са другим научно-истраживачким институцијама.
5. Континуирано унапређивати кадровску и техничку логистику за конкурисање и администрирање домаћих и међународних пројеката. Отворити акредитоване лабораторије за стручне експертизе, анализе и мишљења.
6. Спровести детаљну cost-benefit анализу рада лабораторија и центара на Факултету.
7. Обезбедити да материјални трошкови које Факултет плаћа за трошкове режијских услуга јавних предузећа (грејање, струја, комуналне услуге) буду обезбеђени у највећем делу од буџетских средстава.

Показатељи и прилози за стандард 12:

Прилог 12.1. Финансијски план

Прилог 12.2. Финансијски извештај за претходну календарску годину